

Código UNSPSC (cada código separado por ;)	Descripción	Fecha estimada de inicio de proceso de selección (mes)	Fecha estimada de presentación de ofertas (mes)	Duración estimada del contrato (número)	Duración estimada del contrato (intervalo: días, meses, años)	Modalidad de selección	Valor total estimado	Valor estimado en la vigencia actual
80111600;	SERVICIOS EN NOMINA DE PENSIONADOS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	20.394.000 COP	20.394.000 COP
80111600;	SERVICIOS EN NOMINA ACTOS ADMINISTRATIVOS	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	12.360.000 COP	12.360.000 COP
80111600;	SERVICIOS EN NOMINA ACTOS ADMINISTRATIVOS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	38.500.000 COP	38.500.000 COP
80111600;	CONTRATACION GESTION DOCUMENTAL	Febrero	Febrero	11	Meses	Contratación directa	225.548.285 COP	225.548.285 COP
80111600;	OTRAS CONTRATACIONES DIRECCION JURIDICA	Febrero	Febrero	11	Meses	Contratación directa	850.000.000 COP	703.016.733 COP
80111600;	OTRAS CONTRATACIONES DIRECCION PENSIONES	Febrero	Febrero	11	Meses	Contratación directa	128.703.557 COP	128.703.557 COP
80111600;	OTRAS CONTRATACIONES DIRECCION DE PARAFISCALES	Febrero	Febrero	11	Meses	Contratación directa	117.771.500 COP	117.771.500 COP
80111600;	OTRAS CONTRATACIONES SUBDIRECCION FINANCIERA	Febrero	Febrero	11	Meses	Contratación directa	12.522.833 COP	12.522.833 COP
80111600;	OTRAS CONTRATACIONES DIRECCION DE PROCESOS	Febrero	Febrero	11	Meses	Contratación directa	66.000.000 COP	66.000.000 COP
15101506;	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	Enero	Enero	11	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	20.000.000 COP	20.000.000 COP
14111800;	PAPELERIA, UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	Febrero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	50.000.000 COP	50.000.000 COP
81112501;	LICENCIAS ADOBE/CLOUD	Enero	Febrero	11	Meses	Mínima cuantía	7.450.000 COP	7.450.000 COP
81112501;	MECANISMO DE SEGURIDAD Y VALIDES JURIDICA DE DOCUMENTOS - CERTIFICADOS DIGITALES	Marzo	Marzo	10	Meses	Contratación directa	240.000.000 COP	240.000.000 COP
81111504;	FABRICA DE SOFTWARE (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	3	Meses	Concurso de méritos abierto	55.321.480 COP	55.321.480 COP
81111504;	FABRICA DE SOFTWARE	Enero	Abril	9	Meses	Concurso de méritos abierto	671.428.160 COP	671.428.160 COP
81112006;	GUARDA Y CUSTODIA DE MEDIOS ÓPTICOS (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	4	Meses	Mínima cuantía	1.248.035 COP	1.248.035 COP
81112006;	GUARDA Y CUSTODIA DE MEDIOS ÓPTICOS	Abril	Mayo	8	Meses	Mínima cuantía	2.580.293 COP	2.580.293 COP
43233200;	LICENCIAS Y SOPORTE IAM	Enero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada subasta inversa	231.410.119 COP	231.410.119 COP
43231505;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO BASE DE DATOS KACTUS PENSIONES (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	5	Meses	Contratación directa	439.343.145 COP	439.343.145 COP
43231505;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO BASE DE DATOS KACTUS PENSIONES	Junio	Junio	7	Meses	Contratación directa	560.794.753 COP	560.794.753 COP
43231505;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO BASE DE DATOS KACTUS HR (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	5	Meses	Contratación directa	162.642.335 COP	162.642.335 COP
43231505;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO BASE DE DATOS KACTUS HR	Junio	Junio	7	Meses	Contratación directa	223.357.665 COP	223.357.665 COP
81112501;	ACTUALIZACION DEL SOPORTE Y MANTENIMIENTO LICENCIAMIENTO KOFAX	Febrero	Abril	9	Meses	Selección abreviada subasta inversa	267.691.850 COP	267.691.850 COP
81112501;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO KOFAX (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	3	Meses	Selección abreviada menor cuantía	143.595.000 COP	143.595.000 COP
81112501;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO KOFAX	Febrero	Abril	9	Meses	Selección abreviada menor cuantía	398.377.980 COP	398.377.980 COP
81112501;	ACTUALIZACIÓN Y SOPORTE PRODUCTOS ORACLE	Julio	Agosto	5	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	43.054.000 COP	43.054.000 COP
72103302;	SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA TELEFONICA Y VIDEOCONFERENCIAS DE LAS SEDES	Enero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada subasta inversa	43.140.520 COP	43.140.520 COP
81112501;	LICENCIAS ASPOSE	Octubre	Noviembre	2	Meses	Mínima cuantía	12.257.000 COP	12.257.000 COP
43232312;	SERVICIO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO SEDE ELECTRONICA	Septiembre	Octubre	3	Meses	Contratación directa	380.000.000 COP	380.000.000 COP
81112501;	LICENCIAMIENTO SEDE ELECTRONICA	Septiembre	Octubre	3	Meses	Contratación directa	148.978.396 COP	148.978.396 COP
43232200;	LICENCIAS PLATAFORMA FILENET	Febrero	Marzo	9	Meses	Contratación directa	117.467.623 COP	117.467.623 COP
43231507;	PLATAFORMA SUITE WEBMETHODS - (PLATAFORMA BPM)	Febrero	Marzo	9	Meses	Contratación directa	928.415.941 COP	928.415.941 COP
43232407;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO BASE DE DATOS RECPEEN (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	5	Meses	Contratación directa	897.571.705 COP	897.571.705 COP
43232407;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO BASE DE DATOS RECPEEN	Junio	Junio	7	Meses	Contratación directa	919.978.713 COP	919.978.713 COP

43232305;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE DE RUA (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	5	Meses	Licitación pública	369.072.397 COP	369.072.397 COP
43232305;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE DE RUA	Marzo	Junio	7	Meses	Licitación pública	673.492.536 COP	562.927.603 COP
81111800;	SOPORTE MEDIOS DE ALMACENAMIENTO SAN	Junio	Agosto	5	Meses	Selección abreviada subasta inversa	88.477.000 COP	88.477.000 COP
81112501;	ACTUALIZACIÓN Y SOPORTE TÉCNICO DE LICENCIAMIENTO DEL SOFTWARE DENOMINADO SUITE VISIÓN EMPRESARIAL	Enero	Enero	12	Meses	Contratación directa	5.358.151 COP	5.358.151 COP
43231507;	ADMINISTRACION, SOPORTE Y MENTENIMIENTO SOFTWARE AG- BPM PENSIONES Y PARAFISCALES (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	5	Meses	Licitación pública	784.548.545 COP	784.548.545 COP
43231507;	ADMINISTRACION, SOPORTE Y MENTENIMIENTO SOFTWARE AG- BPM PENSIONES Y PARAFISCALES	Febrero	Mayo	8	Meses	Licitación pública	382.898.242 COP	382.898.242 COP
43231507;	SERVICIOS DE TECNOLOGIA- BPM PENSIONES Y PARAFISCALES	Febrero	Mayo	8	Meses	Licitación pública	1.033.099.826 COP	1.033.099.826 COP
43232305;	ADMINSITRACION, SOPORTE Y MANTENIMIENTO SPSS	Agosto	Agosto	5	Meses	Contratación directa	394.132.231 COP	394.132.231 COP
81112501;	RENOVACION LICENCIAMIENTO SQL SERVER	Enero	Enero	12	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	128.470.529 COP	128.470.529 COP
81112501;	ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO SAP (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Marzo	3	Meses	Licitación pública	189.866.880 COP	189.866.880 COP
81112501;	LICENCIAMIENTO, ADMINISTRACIÓN SOPORTE Y MANTENIMIENTO SAP	Febrero	Mayo	8	Meses	Licitación pública	1.518.738.644 COP	562.005.965 COP
43232200;	ARRENDAMIENTO, LICENCIAMIENTO Y DESARROLLOS PARA ASEGURAR EL SERVICIO DE LA PLATAFORMA TEMIS	Marzo	Abril	8	Meses	Contratación directa	455.460.219 COP	455.460.219 COP
81111800;	OUTSOURCING DE TECNOLÓGICA	Mayo	Agosto	5	Meses	Licitación pública	3.430.426.095 COP	3.430.426.095 COP
81111800;	INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	7	Meses	Contratación directa	6.986.000.000 COP	6.986.000.000 COP
81112003;	SERVICIOS DE DATACENTER (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	7	Meses	Contratación directa	4.226.145.042 COP	4.226.145.042 COP
80101500;	AUTOMATIZACIÓN DE ACTIVIDADES POR MEDIO DE HERRAMIENTAS DENOMINADAS RPA	Abril	Junio	7	Meses	Selección abreviada menor cuantía	350.000.000 COP	350.000.000 COP
78101802;	TRANSPORTE DE CARGA	Febrero	Marzo	9	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	5.000.000 COP	5.000.000 COP
78111800;	SERVICIO DE TRANSPORTE FUNCIONARIOS	Enero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada subasta inversa	122.000.000 COP	122.000.000 COP
81161601;	SERVICIO DE CORREO Y MENSAJERÍA	Abril	Abril	9	Meses	Contratación directa	1.566.000.000 COP	1.566.000.000 COP
84131500;	PLAN DE SEGUROS	Marzo	Mayo	8	Meses	Licitación pública	1.100.000.000 COP	1.100.000.000 COP
80131502;	ARRENDAMIENTOS SEDES (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	12	Meses	Contratación directa	10.577.157.609 COP	10.577.157.609 COP
80131502;	ARRENDAMIENTOS SEDES	Marzo	Marzo	10	Meses	Contratación directa	1.185.957.782 COP	1.185.957.782 COP
80131801;	ADMINISTRACION - SEDES EN ARRIENDO (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	12	Meses	Contratación directa	716.313.155 COP	716.313.155 COP
80131801;	ADMINISTRACION - SEDES EN ARRIENDO	Marzo	Marzo	10	Meses	Contratación directa	100.350.611 COP	100.350.611 COP
92101805;	VIGILANCIA JUDICIAL	Enero	Abril	9	Meses	Licitación pública	1.125.000.000 COP	1.125.000.000 COP
80111600;	SERVICIOS DE AUDITORIA (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	5	Meses	Concurso de méritos abierto	725.109.370 COP	725.109.370 COP
80111600;	SERVICIOS DE AUDITORIA	Marzo	Julio	7	Meses	Concurso de méritos abierto	848.890.630 COP	848.890.630 COP
80111600;	SERVICIO DE NORMALIZACIÓN PENSIONAL-COMPLETITUD DE EXPEDIENTES PENSIONALES (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	2	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	287.120.961 COP	287.120.961 COP
80111600;	SERVICIO DE NORMALIZACIÓN PENSIONAL-COMPLETITUD DE EXPEDIENTES PENSIONALES	Febrero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	2.329.867.164 COP	2.329.867.164 COP
92121700;	SERVICIO DE SEGURIDAD DOCUMENTAL DE EXPEDIENTES MISIONALES (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	3	Meses	Licitación pública	500.000.000 COP	500.000.000 COP
80121609;	SERVICIO DE SEGURIDAD DOCUMENTAL DE EXPEDIENTES MISIONALES	Febrero	Abril	9	Meses	Licitación pública	1.423.111.876 COP	1.423.111.876 COP
83111507;	SERVICIOS DE BACK Y FRONT OFFICE BPO (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	6	Meses	Licitación pública	6.481.396.570 COP	6.481.396.570 COP
83111507;	SERVICIOS DE BACK Y FRONT OFFICE BPO	Abril	Julio	6	Meses	Licitación pública	4.485.603.430 COP	4.485.603.430 COP
78131804;	SERVICIOS DE GESTIÓN DOCUMENTAL INTEGRAL	Febrero	Mayo	8	Meses	Licitación pública	2.689.451.715 COP	2.689.451.715 COP

80111703;	SUSCRIPCION SERVICIO DE CONSULTA HOJAS DE VIDA	Mayo	Mayo	8	Meses	Contratación directa	8.000.000 COP	8.000.000 COP
80111600;	ESTUDIOS DE SEGURIDAD	Enero	Febrero	11	Meses	Mínima cuantía	33.000.000 COP	33.000.000 COP
92101501;	SERVICIO INTEGRAL DE VIGILANCIA (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	7	Meses	Licitación pública	657.727.232 COP	657.727.232 COP
92101501;	SERVICIO INTEGRAL DE VIGILANCIA	Mayo	Agosto	5	Meses	Licitación pública	405.272.768 COP	405.272.768 COP
76111500;	SERVICIOS DE ASEO, CAFETERIA, REPARACIONES LOCATIVAS MENORES Y FUMIGACION (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	3	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	225.836.822 COP	225.836.822 COP
76111500;	SERVICIOS DE ASEO, CAFETERIA, REPARACIONES LOCATIVAS MENORES Y FUMIGACION	Febrero	Abril	9	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	547.478.244 COP	547.478.244 COP
90121500;	TIQUETES AÉREOS	Febrero	Febrero	2	Meses	Mínima cuantía	37.000.000 COP	37.000.000 COP
90121500;	TIQUETES AÉREOS	Marzo	Abril	9	Meses	Selección abreviada - acuerdo marco	404.000.000 COP	404.000.000 COP
82111604;	TRANSCRIPCIÓN DE FALLOS	Marzo	Mayo	8	Meses	Selección abreviada subasta inversa	162.000.000 COP	162.000.000 COP
72154032;	MANTENIMIENTO DE PUERTAS	Febrero	Marzo	10	Meses	Mínima cuantía	25.000.000 COP	25.000.000 COP
72151511;	MANTENIMIENTO DEL SISTEMA ELECTRICO E ILUMINACION	Enero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada menor cuantía	70.000.000 COP	70.000.000 COP
73152100;	MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE CAFETERIA	Febrero	Marzo	10	Meses	Mínima cuantía	9.000.000 COP	9.000.000 COP
72101509;	MANTENIMIENTO SISTEMA DE DETECCION DE INCENDIOS	Febrero	Marzo	10	Meses	Mínima cuantía	35.000.000 COP	35.000.000 COP
78181500;	MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	Febrero	Marzo	10	Meses	Mínima cuantía	16.000.000 COP	16.000.000 COP
72103302;	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS AUDIOVISUALES Y ESTIBADORAS	Febrero	Marzo	10	Meses	Mínima cuantía	12.000.000 COP	12.000.000 COP
72101511;	MANTENIMIENTON DE AIRE ACONDICIONADO	Enero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada menor cuantía	67.000.000 COP	67.000.000 COP
72153613;	MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	Enero	Marzo	10	Meses	Selección abreviada menor cuantía	40.000.000 COP	40.000.000 COP
82101504;	PUBLICACIÓN DE EDICTOS (COMPROMETIDO CON VIGENCIA FUTURA)	Enero	Enero	4	Meses	Selección abreviada subasta inversa	45.900.000 COP	45.900.000 COP
82101504;	PUBLICACIÓN DE EDICTOS	Marzo	Mayo	8	Meses	Selección abreviada subasta inversa	80.000.000 COP	80.000.000 COP
86132001;	PLAN DE CAPACITACIÓN	Febrero	Abril	9	Meses	Selección abreviada menor cuantía	105.500.000 COP	105.500.000 COP
93141500;	PLAN DE BIENESTAR	Febrero	Abril	9	Meses	Selección abreviada menor cuantía	148.500.000 COP	148.500.000 COP
81112100;	SERVICIO DE ENVIO MASIVO CORREO ELECTRONICO	Enero	Febrero	11	Meses	Mínima cuantía	37.000.000 COP	37.000.000 COP
30151800;	INSUMOS PARA MANTENIMIENTOS MENORES	Febrero	Marzo	9	Meses	Mínima cuantía	8.000.000 COP	8.000.000 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	10	Días	Contratación directa	10.942.892 COP	10.942.892 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	14	Días	Contratación directa	6.966.667 COP	6.966.667 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	10	Días	Contratación directa	6.966.667 COP	6.966.667 COP
80111600;	TECNICO DE APOYO ASISTENCIAL EN DOCUMENTIC Y GESTIÓN DE DOCUMENTOS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	TECNICOS ADMINISTRATIVOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	21.259.200 COP	21.259.200 COP
80111600;	PERSONAL PARA EVALUAR CALIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	51.999.970 COP	51.999.970 COP
80111600;	PERSONAL PARA EVALUAR CALIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	51.999.970 COP	51.999.970 COP
80111600;	TECNICOS TUTELAS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	20.394.000 COP	20.394.000 COP
80111600;	TECNICOS TUTELAS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	20.394.000 COP	20.394.000 COP
80111600;	TÉCNICOS DE CÁLCULO ACTUARIAL	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	18.128.000 COP	18.128.000 COP
80111600;	TÉCNICOS DE CÁLCULO ACTUARIAL	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	18.128.000 COP	18.128.000 COP
80111600;	TÉCNICOS DE CÁLCULO ACTUARIAL	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	18.128.000 COP	18.128.000 COP



80111600;	APODERADOS EXTERNOS LESIVIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	109.083.333 COP	109.083.333 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS LESIVIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	109.083.333 COP	109.083.333 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS LESIVIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	109.083.333 COP	109.083.333 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS LESIVIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	109.083.333 COP	109.083.333 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS LESIVIDAD	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	109.083.333 COP	109.083.333 COP
80111600;	CONTADORES DETERMINACION	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	39.655.000 COP	39.655.000 COP
80111600;	CONTADORES DETERMINACION	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	39.655.000 COP	39.655.000 COP
80111600;	REVISORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	43.054.000 COP	43.054.000 COP
80111600;	REVISORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	43.054.000 COP	43.054.000 COP
80111600;	REVISORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	43.054.000 COP	43.054.000 COP
80111600;	REVISORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	43.054.000 COP	43.054.000 COP
80111600;	REVISORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	43.054.000 COP	43.054.000 COP
80111600;	REVISORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	43.054.000 COP	43.054.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	SUSTANCIADORES ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	31.724.000 COP	31.724.000 COP
80111600;	TECNICO ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	20.394.000 COP	20.394.000 COP
80111600;	DIGITADOR ASESORIA	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	16.995.000 COP	16.995.000 COP
80111600;	APOYO AL PROCESO DE FISCALIZACION EN DETERMINACION DE OBLIGACIONES PARAFISCALES	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	18.238.500 COP	18.238.500 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	14.653.333 COP	14.653.333 COP
80111600;	COMUNICACIONES ACCIONES PERSUASIVAS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	22.660.000 COP	22.660.000 COP
80111600;	PROFESIONAL AUDITORIA Y CALIDAD ACCIONES PERSUASIVAS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	33.000.000 COP	33.000.000 COP
80111600;	PROFESIONAL JURIDICO ACCIONES PERSUASIVAS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	44.000.000 COP	44.000.000 COP
80111600;	APOYO TECNICO GRUPO DE TRATAMIENTO PERSUASIVO	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	20.394.000 COP	20.394.000 COP
80111600;	APOYO TECNICO GRUPO DE TRATAMIENTO PERSUASIVO	Enero	Enero	4	Meses	Contratación directa	7.416.000 COP	7.416.000 COP
80111600;	PROFESIONAL COMUNICACIONES ACCIONES PERSUASIVAS	Enero	Enero	5	Meses	Contratación directa	17.500.000 COP	17.500.000 COP
80111600;	APOYO TECNICO SEGUIMIENTO, TRAZABILIDAD Y ACTUALIZACIÓN DE LA INF.	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	25.300.000 COP	25.300.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	PROFESIONALES DEFENSA JURIDICA - PARAFISCALES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	55.000.000 COP	55.000.000 COP
80111600;	APOYO ADMINISTRATIVO TRANSVERSAL SDJP	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	20.394.000 COP	20.394.000 COP
80111600;	GRUPO DE EVALUACIÓN DE RIESGOS ESTRATEGICOS	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	66.000.000 COP	66.000.000 COP
80111600;	GRUPO COBRO PERSUASIVO	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	21.000.000 COP	21.000.000 COP
80111600;	GRUPO COBRO PERSUASIVO	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	21.000.000 COP	21.000.000 COP
80111600;	GRUPO COBRO PERSUASIVO	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	21.000.000 COP	21.000.000 COP
80111600;	APOYO EN LA EJECUCION DEL PROCESO DE COBRO	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	12.360.000 COP	12.360.000 COP
80111600;	VALIDACIÓN, NORMALIZACIÓN, Y COMPLETITUD DE TODOS LOS DOCUMENTOS	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	8.100.000 COP	8.100.000 COP
80111600;	VALIDACIÓN, NORMALIZACIÓN, Y COMPLETITUD DE TODOS LOS DOCUMENTOS	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	8.100.000 COP	8.100.000 COP
80111600;	VALIDACIÓN, NORMALIZACIÓN, Y COMPLETITUD DE TODOS LOS DOCUMENTOS	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	8.100.000 COP	8.100.000 COP
80111600;	VALIDACIÓN, NORMALIZACIÓN, Y COMPLETITUD DE TODOS LOS DOCUMENTOS	Enero	Enero	6	Meses	Contratación directa	8.100.000 COP	8.100.000 COP







80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE DIGITALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	192.000 COP	192.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE DIGITALIZACION	Enero	Enero	11	Días	Contratación directa	528.000 COP	528.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	2.600.000 COP	2.600.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	320.000 COP	320.000 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.800.000 COP	3.800.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	3	Días	Contratación directa	720.000 COP	720.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	384.000 COP	384.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	384.000 COP	384.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	576.000 COP	576.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	24	Días	Contratación directa	1.152.000 COP	1.152.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.408.000 COP	3.408.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.584.000 COP	1.584.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.584.000 COP	1.584.000 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	1.583.333 COP	1.583.333 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	8	Días	Contratación directa	506.667 COP	506.667 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	360.000 COP	360.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	15	Días	Contratación directa	600.000 COP	600.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	28	Días	Contratación directa	1.120.000 COP	1.120.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.000.000 COP	3.000.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	22	Días	Contratación directa	880.000 COP	880.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.480.000 COP	1.480.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	4	Días	Contratación directa	160.000 COP	160.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	22	Días	Contratación directa	880.000 COP	880.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE DIGITALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	336.000 COP	336.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.736.000 COP	2.736.000 COP
80111600;	LIDER GESTION DOCUMENTAL	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.596.667 COP	2.596.667 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	360.000 COP	360.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	2.480.000 COP	2.480.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	2.800.000 COP	2.800.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	28	Días	Contratación directa	1.120.000 COP	1.120.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.440.000 COP	1.440.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	25	Días	Contratación directa	1.000.000 COP	1.000.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	11	Días	Contratación directa	440.000 COP	440.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	22	Días	Contratación directa	880.000 COP	880.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE DIGITALIZACION	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.872.000 COP	1.872.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	19	Días	Contratación directa	760.000 COP	760.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	680.000 COP	680.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	160.000 COP	160.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	520.000 COP	520.000 COP

80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	760.000 COP	760.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.800.000 COP	1.800.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.880.000 COP	1.880.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.640.000 COP	1.640.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	560.000 COP	560.000 COP
80111600;	ESTUDIANTES DE DERECHO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.380.000 COP	2.380.000 COP
80111600;	ESTUDIANTES DE DERECHO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.726.667 COP	1.726.667 COP
80111600;	ESTUDIANTES DE DERECHO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.240.000 COP	2.240.000 COP
80111600;	ESTUDIANTES DE DERECHO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.680.000 COP	1.680.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.280.000 COP	2.280.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE DIGITALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	192.000 COP	192.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.728.000 COP	1.728.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	3	Meses	Contratación directa	432.000 COP	432.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	26	Días	Contratación directa	1.248.000 COP	1.248.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.408.000 COP	3.408.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.408.000 COP	3.408.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.408.000 COP	3.408.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	3.408.000 COP	3.408.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.160.000 COP	2.160.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	2.160.000 COP	2.160.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.640.000 COP	1.640.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	1.520.000 COP	1.520.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	1	Meses	Contratación directa	320.000 COP	320.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO EN LOS PROCESOS DE VIRTUALIZACION	Enero	Enero	25	Días	Contratación directa	1.200.000 COP	1.200.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	22	Días	Contratación directa	880.000 COP	880.000 COP
80111600;	APOYO OPERATIVO - GRUPO DE OPERACIONES Y ABASTECIMIENTO	Enero	Enero	2	Meses	Contratación directa	2.400.000 COP	2.400.000 COP
80111600;	CONTROL DEL PROCESO DE SERVICIOS GRALES Y ADMINISTRACION DE B Y S	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	20.600.000 COP	20.600.000 COP
80111600;	TÉCNICO APOYO SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y ESTUDIOS DE MERCADO	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	35.020.000 COP	35.020.000 COP
80111600;	GRUPO DE RECURSOS FÍSICOS LOGÍSTICA	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	20.600.000 COP	20.600.000 COP
80111600;	TÉCNICOS DE APOYO INVENTARIOS	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	30.000.000 COP	30.000.000 COP
80111600;	PROFESIONAL - APOYO DE INVENTARIOS	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	30.000.000 COP	30.000.000 COP
80111600;	DEPURACIÓN CONTABLE	Enero	Enero	8	Meses	Contratación directa	32.960.000 COP	32.960.000 COP
80111600;	DEPURACIÓN CONTABLE	Enero	Enero	8	Meses	Contratación directa	28.840.000 COP	28.840.000 COP
80111600;	CONTADOR PUBLICO	Enero	Enero	10	Meses	Contratación directa	37.566.667 COP	37.566.667 COP
80111600;	APODERADO DEFENSA TECNICA EN PORCESO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	Enero	Enero	12	Meses	Contratación directa	5.950.000 COP	5.950.000 COP
80111600;	PROFESIONAL DIRECCIÓN DE PENSIONES	Enero	Enero	11	Meses	Contratación directa	71.605.600 COP	71.605.600 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	563.870.790 COP	563.870.790 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	324.758.607 COP	324.758.607 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	437.282.000 COP	437.282.000 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	437.282.000 COP	437.282.000 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	437.282.000 COP	437.282.000 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	257.363.637 COP	257.363.637 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	372.025.762 COP	372.025.762 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	282.663.191 COP	282.663.191 COP
80111600;	APODERADOS EXTERNOS DEFENSA PASIVA	Enero	Enero	9	Meses	Contratación directa	167.987.791 COP	167.987.791 COP

